



18 февраля 2009

Вниманию членов Руководящего Комитета проекта Tacis «Поддержка развития системы учреждений первичной медицинской помощи на федеральном и муниципальном уровнях» -  
Протокол третьего заседания Руководящего Комитета с дополнениями, внесенными Председателем РК.

(в порядке русского алфавита)

- Брынза Наталья Семеновна** Первый Зам. Директора Департамента здравоохранения Администрации Тюменской области  
(ф: +7 3452-462444)
- Габуева Лариса Аркадьевна** Начальник Управления модернизации системы обязательного медицинского страхования ФФ ОМС  
([lgabueva@ffoms.ru](mailto:lgabueva@ffoms.ru))
- Грищенкова Юлия Вячеславовна** Директор Проекта  
Глава Представительства ГТЦ ГмбХ, Москва  
(ф: 937-4341)
- Денисов Игорь Николаевич** Первый проректор Московской медицинской академии им. И.М. Сеченова, Действительный член Российской академии медицинских наук, д.м.н., профессор, заведующий кафедрой семейной медицины  
(ф: 499-248-0181, [Mma-sechenov@mtu-net.ru](mailto:Mma-sechenov@mtu-net.ru))
- Донин Василий Михайлович** Начальник отдела реструктуризации сектора социальных услуг Департамента стратегии социально-экономических реформ Министерства экономического развития и торговли РФ  
(ф: 251-8888, т: 650-8263, [donin@economy.gov.ru](mailto:donin@economy.gov.ru))
- Кокоткин Иван Юрьевич** Начальник отдела организации первичной медико-санитарной и скорой медицинской помощи, МЗСР РФ  
(ф: 621-7855, т: 627-2696)
- Кривонос Ольга Владимировна** Директор департамента организации медицинской помощи и развития здравоохранения, МЗСР РФ  
(ф: 621-7855, т:692-08-65)
- Михайлова Юлия Васильевна** Заместитель Директора Центрального научно-исследовательского института организации и информатизации здравоохранения  
(ф: 619-3840 [mail@mednet.ru](mailto:mail@mednet.ru))
- Оганов Рафаэль Гегамович** Директор Федерального государственного научно-исследовательского центра профилактической медицины Росздрава, академик РАМН  
(т/ф: 623-8636)
- Саркисова Валентина Антоновна** Президент Ассоциации медицинских сестер России  
(ф:+7 812-575-8051. [rna@medsestre.ru](mailto:rna@medsestre.ru))
- Саркисян Ашот Григорьевич** Президент Российской Медицинской ассоциации  
(Пиддэ Александр Львович - Вице-президент Российской Медицинской ассоциации т: +7 916-859 6185)

- 12 **Селищева Людмила Семеновна** Заместитель Директора Фонда обязательного медицинского страхования Липецкой области (ф: +7 4742-779782, т: 4742-779432)
- 13 **Семерикова Нина Валентиновна** Первый заместитель Начальника Управления здравоохранения Администрации Липецкой области (т:+ 7 4742 27-66-78, ф: 4742 273279 [uzalo@lipetsk.ru](mailto:uzalo@lipetsk.ru))
- 14 **Скворцова Вероника Игоревна** Заместитель Министра здравоохранения и социального развития РФ (т: 627-2732, ф: 692-5273)
- 15 **Стародубов Владимир Иванович** Директор Центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения (ф: 619-3840)
- 16 **Филатов Вадим Борисович** Заместитель начальника департамента социального развития и национальных приоритетов Экспертного управления Администрации Президента РФ (ф: 606-3245, т: 606-7955, [Filatov\\_yb@gov.ru](mailto:Filatov_yb@gov.ru) )
- 17 **Хермалахти Оута** Координатор проектов Программа сотрудничества ЕС-Россия Представительство Европейской Комиссии в Москве (т: 721 -2031, ф: 721- 2040)
- 18 **Цицопулос Георгиос** Координатор проектов Глава тематической секции – социальные вопросы и поддержка развития гражданского общества Программа сотрудничества ЕС-Россия Представительство Европейской Комиссии в Москве (т: 721 -2031, ф: 721- 2040)
- 19 **Честнов Олег Петрович** Заместитель Директора департамента по международному сотрудничеству и связям с общественностью, МЗСР РФ (т 692-4217,621-8603, 692-0515)
- 20 **Чирятьева Татьяна Викторовна** Исполнительный Директор Фонда обязательного медицинского страхования Тюменской области (т: 3452- 74-21-82, ф:+7 3452-233280, [Tfoms@tfoms.ru](mailto:Tfoms@tfoms.ru))
- 21 **Чухраев Александр Михайлович** Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по охране здоровья и спорту (ф: 692-7588, т: 692-6125/5462)
- 22 **Элминг Андрей Ильич** Руководитель группы экспертов Проекта т. 5140465

# Протокол третьего заседания Руководящего Комитета

Дата	11 февраля 2009 года, среда
Место проведения	Офис Проекта Ул. Петровка, д. 15/13, строение 5, 4 этаж, офис 415
Продолжительность	11:00 – 13:45
Председатель	Цицопулос Георгиос, Делегация Европейской Комиссии

## Лица, присутствовавшие на заседании:

<b>Андреева Ольга Владимировна</b>	Начальник лечебного отдела Управления по здравоохранению Администрации г. Тюмени (представитель Брынза Н.С.)
<b>Берташ Светлана Алексеевна</b>	Эксперт проекта
<b>Грищенкова Юлия Вячеславовна</b>	Директор Проекта Глава Представительства ГТЦ ГмбХ, Москва
<b>Донин Василий Михайлович</b>	Начальник отдела реструктуризации сектора социальных услуг Департамента стратегии социально-экономических реформ МЭРТ РФ
<b>Денисов Игорь Николаевич</b>	Первый проректор Московской медицинской академии им. И.М. Сеченова, Действительный член Российской академии медицинских наук, д.м.н., профессор, заведующий кафедрой семейной медицины
<b>Забродоцкая Наталия</b>	Координатор проектов, Программа сотрудничества ЕС-Россия Представительство Европейской Комиссии в Москве
<b>Елманова Татьяна Викторовна</b>	Эксперт проекта
<b>Короткова Анна Владимировна</b>	Зам.директора по международным вопросам ФГУ "Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения" (представитель Михайловой Ю.В.)
<b>Калинина Анна Михайловна</b>	Федерального государственного научно-исследовательского центра профилактической медицины Росздрава, Руководитель отдела в первичном звене здравоохранения (представитель Оганова Р.Г.)
<b>Пиддэ Александр Львович</b>	Вице-президент Российской Медицинской ассоциации (представитель Саркияна А.Г.)
<b>Проценко Андрей Павлович</b>	Главный врач МУЗ «Городская поликлиника №1» г. Липецк (представитель Семериковой Н.В.)
<b>Родионов Александр Владимирович</b>	Директор Медицинского информационно-аналитического центра Липецкой области
<b>Рядчиков Сергей</b>	Переводчик

**Фролова  
Ольга Игоревна** Начальник отдела контроля за соблюдением стандартов мед. помощи  
Департамента здравоохранения Тюменской области

**Хермалахти Оута** Координатор проектов  
Программа сотрудничества ЕС-Россия  
Представительство Европейской Комиссии в Москве

**Цицопулос  
Георгиос** Координатор проектов  
Глава тематической секции – социальные вопросы и поддержка развития  
гражданского общества  
Программа сотрудничества ЕС-Россия  
Представительство Европейской Комиссии в Москве

**Честнов Олег  
Петрович** Заместитель Директора  
департамента по международному сотрудничеству  
и связям с общественностью, МЗСР РФ

**Элминг  
Андрей Ильич** Руководитель группы экспертов проекта

Председатель приветствует участников и открывает заседание.

**Цицопулос  
Георгиос** У меня сложилось общее впечатление, что деятельность проекта в регионах развивается успешно. Однако, существует проблема с регистрацией оборудования, которое уже доставлено в пилотные поликлиники. Для решения данной проблемы необходима поддержка (некоторых) ведомств.  
Существует острая необходимость в диалоге с партнером - Министерством здравоохранения и социального развития РФ для координации деятельности проекта в области развития ПМСП с нуждами МЗСР РФ.

### **Презентации экспертов проекта**

**Элминг  
Андрей Ильич** Презентация результатов проекта за период со второго заседания Руководящего Комитета и планирование на завершающей стадии проекта (Основные результаты фазы осуществления проекта и планирование завершающей фазы проекта).

**Елманова  
Татьяна  
Викторовна** Презентация ключевых результатов проекта (Рекомендации по эффективному обеспечению деятельности учреждений ПМСП в условиях разграничения полномочий между уровнями власти).

**Берташ  
Светлана  
Алексеевна** Презентация ключевых результатов проекта (Основные экономические направления совершенствования первичной медико-санитарной помощи)

### **Дискуссия**

**Проценко  
Андрей  
Павлович** Наша поликлиника является одной из пилотных поликлиник проекта в Липецкой области. Сотрудничество с проектом за прошедший период было достаточно активным. В нашей поликлинике мы обращаем особое внимание на внедрение инструментальных средств автоматизированного управления. Эксперты проекта провели полный анализ существующей ситуации и разработали функции системы. Для разработки программных продуктов мы выбрали ИТ компанию Липецка, которая сотрудничала с экспертами проекта. Разработанный продукт отвечает потребностям подушевого финансирования и дает возможность руководству поликлиники отслеживать потоки пациентов. Наша область планирует перейти

на подушевое финансирование в 2009. В этом контексте разработанный продукт имеет особо важное значение. Он значительно повышает эффективность регистрации пациентов и работы врачей. Опрос пациентов продемонстрировал полное удовлетворение улучшением работы регистратуры и повышением уровня доступности медицинских услуг. Пациенты высоко оценили возможность предварительной регистрации по телефону.

Наиболее острой проблемой, требующей немедленного решения, является постановка на баланс поликлиник поставленного в рамках проекта оборудования. Для этого нам нужна поддержка МЗСР РФ. Мы удовлетворены перечнем поставленного оборудования.

**Родионов  
Александр  
Владимирович**

С экспертами проекта мы обсуждали вопросы о создании банка данных. Окончательным решением стало создание централизованного банка данных в МИАЦ, что облегчит проведение анализа. Опыт внедрения системы в поликлинике №1 положителен. В настоящее время мы рассматриваем вопрос о внедрении данной системы в одной из больниц Липецкой области.

**Фролова  
Ольга  
Игоревна**

Мы удовлетворены сотрудничеством с проектом. Главным достижением является повышение доступности медицинских услуг в пилотных поликлиниках. Кроме того, одним из ключевых достижений проекта является обучающий модуль ПМСП, разработанный Тюменской ГМА при поддержке проекта. Наш регион использует рекомендации проекта по оплате труда в полной мере. Критерии оценки качества были одобрены. В 2009 мы перешли на подушевое финансирование профилактической помощи. Мы работаем над усилением компонента профилактической работы, используя рекомендации проекта. Мы также внедрились алгоритмы профилактических медицинских осмотров населения.

**Денисов  
Игорь  
Николаевич**

Результаты, достигнутые проектом действительно впечатляющие. Они могут служить основой реформирования ПМСП. Данный проект – один из наиболее динамичных и успешно развивающихся. рекомендации проекта должны стать руководством для врачей, работающих в системе ПМСП. Важно обеспечить распространение достигнутых результатов проекта, и наша медицинская ассоциация готова в этом помочь. Мы предлагаем распространить CD с материалами проекта на пленарных заседаниях нашей медицинской ассоциации, в которых принимают участие врачи ПМСП. Следует сфокусироваться на профилактической работе. Кроме того, необходимо разработать протоколы ведения больных.

**Цицопулос  
Георгиос**

Проекту следует учесть это предложение. Однако, для успеха проекта на этом заключительном этапе необходимо сотрудничество с МЗСР РФ, когда результаты деятельности в пилотных регионах могли бы способствовать усовершенствованию политики в области ПМСП. Кроме того, сотрудничество с МЗСР РФ необходимо для решения проблемы с медицинским оборудованием, которое уже поставлено в региональные поликлиники. Требуется скорейшее вмешательство Министерства для решения формальных вопросов ввода данного оборудования в эксплуатацию.

**Пиддэ  
Александр  
Львович**

Эксперты проекта провели подробный анализ проблем. Рекомендации проекта имеют целостный и законченный характер и могут применяться на практике в полной мере. Анализ законодательства проведен на очень высоком уровне. Наша ассоциация готова распространить результаты проекта. Кроме того, рекомендации проекта также могут быть распространены в научно-практическом журнале «Экономист лечебного учреждения». Мы предлагаем опубликовать результаты проекта в специальном выпуске журнала. Российская Академия Государственной Службы будет использовать некоторые материалы проекта в обучении. Другое предложение – продемонстрировать результаты проекта на Всероссийском Пироговском Съезде врачей (предположительно - в июне 2009).

**Короткова  
Анна  
Владимировна**

Тот факт, что медицинские ассоциации и профессиональные журналы предложили распространить результаты проекта является доказательством высокого качества материалов проекта. В нашем институте существует база данных международных проектов по вопросам здравоохранения в РФ. Мы хотели бы включить всю информацию о данном проекте в нашу базу данных. Проект поставил смелые цели и нашел соответствующие решения. Ключевая задача проекта - устойчивость результатов, которая может быть достигнута в рамках региональной деятельности.

**Донин  
Василий**

Следует привлечь внимание лиц, ответственных за принятие решений в РФ, к результатам проекта. Проведение семинара с участием МЗСР РФ считаю эффективным. Материалы

<b>Михайлович</b>	проекта могут служить основой концепции реформы здравоохранения.
<b>Гриценкова Юлия Вячеславовна</b>	Предыдущая команда МЗСР РФ оказывала проекту значительную поддержку. Было бы важно продолжить такое эффективное сотрудничество с новой командой Министерства. Мы будем активно сотрудничать с медицинскими и профессиональными ассоциациями. Распространение опыта проекта – подтверждение того, что во время кризиса поддержка ЕС позволяет нам получать положительные результаты для развития системы ПМСП.
<b>Цицопулос Георгиос</b>	Выражаю благодарность МЗСР РФ, Министерству экономики РФ, медицинским ассоциациям, пилотным регионам за эффективное сотрудничество с проектом. ЕС, со своей стороны, уверен в успехе проекта.

#### **Выводы и решения:**

- 1) Общее одобрение проделанной работы в пилотных регионах и заинтересованность конкретных профессиональных ассоциаций в распространении результатов проекта.
- 2) Необходимость сотрудничества с МЗСР РФ для решения наиболее важных вопросов завершающего этапа проекта.
- 3) Отправить просьбу в МЗСР РФ о назначении контактного лица для координации работы проекта и об оказании поддержки в регистрации оборудования в пилотных поликлиниках.

Элминг А.И.  
Руководитель группы экспертов проекта